

**НЕКОММЕРЧЕСКОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«КАЗАХСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ИМЕНИ АЛЬ-ФАРАБИ»**

**Основные положения политики сотрудничества  
с государственными ведомствами**

**И.о. директора Департамента по науке  
и инновационной деятельности  
М.К. Ибраимов**

от «12» августа 2024 года



**Введение**

В соответствии с требованиями Концепции развития науки Республики Казахстан на 2022–2026 годы, а также в целях поддержки Университета как обладающего наибольшим научным потенциалом, Общество обеспечивает интеграцию науки, бизнеса и производства путем трансформации Казахского национального университета им. аль-Фараби в исследовательский университет.

Исследовательские университеты мирового класса специализируются не только на подготовке конкурентоспособных специалистов, но также и на реализации широкого спектра научных исследований и дальнейшей их коммерциализации. Именно исследовательские университеты становятся точками роста, драйверами наукоемкой экономики и хабами научно-инновационной системы. Степень развития научно-инновационной системы формирует основу устойчивого экономического роста и является необходимым условием полноправного участия страны в мировом разделении труда.

**1. Основные положения политики сотрудничества с государственными ведомствами**

Настоящая политика сотрудничества с государственными ведомствами (далее Политика) Некоммерческого Акционерного Общества «Казахский Национальный Университет имени аль-Фараби» (далее Университет) разработана в целях повышения эффективности взаимодействия структурных подразделений университета с центральными исполнительными ведомствами, а также органам власти государственного и регионального уровня, расположенными на территории Республики Казахстан, упорядочения системы документооборота по заключению и исполнению договоров о сотрудничестве (стратегическом партнерстве) в Университет.

Положение разработано на основании Устава Университета в соответствии с со следующими нормативными актами: Гражданским кодексом Республики

Казахстан, Законом Республики Казахстан «Об образовании» от 27 июля 2007 года № 319-III, иными нормативными правовыми актами государственных органов Республики Казахстан, локальными нормативно-правовыми актами университета, регулирующими договорные отношения.

Политика определяет систему взаимодействия структурных подразделений университета в процессе сотрудничества и коммуникации с ведомствами власти государственного, регионального и муниципального уровня, расположенными на территории Республики Казахстан, коммерческими организациями, осуществляющими публичные полномочия, а также с судебными органами (далее ведомствами).

Установление и развитие долгосрочного сотрудничества университета с партнерами является важнейшим инструментом в достижении высокого качества образования, проведении фундаментальных и прикладных исследований, развитии социальной и других сфер деятельности Университета.

Настоящее Положение входит в состав документации системы менеджмента качества Университета.

## **2. Цель и задачи сотрудничества**

Цель сотрудничества Университета с предприятиями реального сектора экономики, образовательными и научно-исследовательскими учреждениями, государственными и региональными органами власти заключается в создании всесторонних и устойчивых партнерских связей между этими организациями на основе объединения их интеллектуальных, кадровых, финансовых, материально-технических и других ресурсов.

Для достижения данной цели необходимо выполнить следующие основные задачи сотрудничества:

- Разработка, внедрение и оценка как основных, так и дополнительных образовательных программ;
- Организация стажировок и поддержка студентов в их дальнейшем трудоустройстве;
- Проведение научных исследований;
- Разработка научно-методических материалов и методов;
- Создание совместных интегрированных структур, таких как базовые кафедры, лаборатории, научно-образовательные центры и другие;
- Установление сетевых взаимодействий;
- Организация академического обмена;
- Обмен информацией;

## **3. Направления, формы и механизмы сотрудничества**

Сотрудничество Университета с ведомствами может быть осуществлено в следующих направлениях:

- Разработка совместных основных и дополнительных образовательных программ, направленных на удовлетворение потребностей ведомств;
- Оценка и анализ эффективности основных и дополнительных профессиональных образовательных программ;
- Целевая подготовка бакалавров, специалистов и магистров, учитывая потребности ведомств;
- Подготовка высококвалифицированных кадров в рамках аспирантуры и программ для научно-педагогических специалистов, ориентированных на потребности ведомств;
- Воздействие на законодательство или процесс его исполнения;
- Содействие в снижении риска возможных административных санкций;
- Достижение согласования с контрольными и надзорными органами власти;
- Полное юридическое обеспечение проектов с целью соблюдения законодательства;
- Участие в государственных тендерах.;
- Повышение квалификации и профессиональная переподготовка работников, включая стажировки;
- Проведение академического обмена, включая преподавателей, научных сотрудников, студентов и аспирантов;
- Выполнение научных исследований и работ по опытному проектированию;
- Создание общих структур, таких как базовые кафедры, совместные лаборатории и научно-образовательные центры;
- Разработка отраслевых требований и профессиональных стандартов по направлениям подготовки;
- Участие представителей органов в учебном процессе и государственных экзаменационных комиссиях;
- Участие представителей органов в научно-практических конференциях;
- Совместное участие в конкурсах для реализации международных, федеральных, региональных и других программ;
- Подготовка и публикация совместных научных работ, монографий и учебных материалов;
- Организация и проведение соревнований, конференций и мероприятий для студентов и молодых ученых;
- Организация профориентационных мероприятий, таких как ярмарки вакансий и дни карьеры;
- Обмен научно-технической, учебно-методической и другой информацией;
- Совместная работа в ассоциациях и союзах, а также участие в социально-значимых проектах и акциях;

3.1. Совместная деятельность Университета с ведомствами может осуществляться других направлениях, не противоречащих действующему законодательству Республики Казахстан.

**3.2. Сотрудничество Университета с ведомствами может принимать форму как двусторонних отношений, так и организации сетевого взаимодействия между несколькими участниками партнерства.**

**3.3. Механизмы реализации этого партнерства включают в себя выполнение конкретных задач в соответствии с отдельными договорами, дополнительными соглашениями к договорам, утвержденными планами мероприятий, протоколами и другими документами, которые определяют взаимодействие сторон в соответствии с установленными направлениями сотрудничества.**

#### **4. Основные принципы сотрудничества с государственными ведомствами**

##### **4.1. Долгосрочное финансирование**

Политика предусматривает выделение стабильного и достаточного объема финансирования на научные исследования на протяжении нескольких лет или даже десятилетий. Это позволяет ученым заниматься долгосрочными проектами и более глубоко исследовать сложные проблемы.

Уровень развития наукоемких технологий в настоящее время является основой экономического состояния и научно-производственного потенциала страны. Интеграция образования с наукой и производством — это динамичная многокомпонентная система, единое образовательное пространство ОВПО, науки и производства.

Центральным звеном интеграционных процессов в сфере науки, образования и производства будет выступать Университет. Форма исследовательского университета — это успешная форма интеграции образования, науки и бизнеса. При реализации исследовательских программ Университет будет развивать научно-прикладные исследования и разработки по заказу производственной сферы, а также проводить работу по развитию инновационной инфраструктуры, созданию научно-инновационных центров, технопарков, которые являются связующим звеном между образованием, наукой и производством.

Кроме того, тесная интеграция с «Гылым Ордасы» и НИИ расширит сферу сотрудничества Университета и значительно увеличит круг интеграционных вопросов по созданию новых исследовательских групп по научному сопровождению первостепенных задач государственного развития. В Университете разработан механизм сбора технологических задач реального сектора для повышения инвестиционной привлекательности научных проектов. С этой целью необходимо расширение базы научно-исследовательских лабораторий и центров коллективного пользования. В целом интеграция образования и науки приведет к увеличению вклада казахстанской науки в социально-экономическое и общественно-политическое развитие страны.

В целях интеграции образования, науки и инноваций необходимо всестороннее вовлечение ППС и обучающихся в научно-исследовательскую

деятельность и реализацию научных проектов.

Для решения стратегических задач университетской науки необходимо активизировать процесс коммерциализации научных результатов и взаимодействие с реальным сектором и бизнесом. Следует максимально ориентировать научные исследования на актуальные потребности экономики и общества.

#### 4.2. Приоритетные направления исследований

Политика определяет ключевые области науки, в которых требуются особые инвестиции. Это могут быть такие области, как искусственный интеллект, биотехнология, экология и др. При этом учитываются общественные потребности и глобальные вызовы, с которыми сталкивается человечество.

В основе научной политики Университета будут повышение исследовательского потенциала и развитие научных школ, таких как физика плазмы, химия высокомолекулярных соединений, математическое и компьютерное моделирование, биотехнология, молекулярная биология и генетика, общественное здравоохранение, история и археология, психология и др. в сфере фундаментальных и прикладных исследований.

Научные разработки будут сфокусированы на приоритеты социально-экономического развития. Будет осуществляться сбор технологических задач от государственного и реального секторов.

Будут созданы междисциплинарные исследовательские группы, которые сконцентрируются на определении приоритетных направлений университетской науки.

Развитие научного потенциала и концентрация ресурсов на приоритетных направлениях научно-технического развития обеспечит инвестиционную привлекательность результатов научных исследований и развитие трансфера технологий и коммерциализации. При подготовке заявок на научные гранты будут учитываться связь с реальным сектором через механизм софинансирования, решение технологических задач, возможность использования инфраструктуры конструкторских бюро, инкубирование, акселерации и другое.

Создание научно-инновационных лабораторий коллективного пользования, центров превосходства в области наукоемких технологий и исследований обеспечит опережающее развитие приоритетных научных направлений Университета.

Будет осуществлено кардинальное обновление научных лабораторий и центров по приоритетным направлениям фундаментальных и прикладных исследований, оборудованием и цифровыми технологиями позволит создать научно-интеллектуальную среду Университета. Дальнейшее развитие также получит модернизация инфраструктуры поддержки коммерциализации научных разработок.

Обновление оборудования научных лабораторий и центров Университета будет способствовать реализации передовых научных проектов с одновременным повышением их результативности.

В целях реализации научных проектов мирового уровня научно-лабораторная

база Университета пройдет сертификацию в соответствии с национальными и международными стандартами.

## **5. Сотрудничество и партнерство**

Политика способствует укреплению сотрудничества между научными Учреждениями, вузами, индустрией и государством. Это позволяет объединить усилия и ресурсы для решения сложных задач, а также создать экосистему инноваций и переноса технологий.

Стратегическое партнерство Университета будет сконцентрировано на передовых зарубежных ОВПО и научных центрах, которые формируют потенциал для устойчивого глобального развития. Будут реализованы программы двойного диплома с зарубежными университетами-партнерами, входящими в топ-300 международного рейтинга QS WUR.

Дальнейшая интеграция в мировое научное пространство будет осуществляться посредством участия ученых Университета в международных коллективах на базе ведущих мировых научных и лабораторных комплексов по стратегическим инновационным направлениям.

В целях развития международной коллaborации будет увеличиваться количество научных стажировок ученых, что позволит повысить уровень и качество научно-исследовательских работ, владения иностранными языками, развить публикационную активность.

Университет будет расширять сотрудничество с ведущими казахстанскими и международными ОВПО и научно-исследовательскими организациями в целях выполнения научных проектов по наиболее актуальным направлениям.

Будет обеспечиваться рост доли исследований и разработок Университета на казахстанском и международном рынке. В целях усиления исследовательского потенциала будет обеспечиваться увеличение грантов, финансируемых как казахстанскими, так и международными организациями.

Реализация указанных мер будет способствовать интернационализации научной деятельности и дальнейшей интеграции Университета в международное исследовательское пространство.

## **6. Образование и развитие научных кадров**

Политика устойчивого инвестирования науки включает меры по поддержке образования и развития научных кадров. Это может быть финансирование стипендий, организация научных школ и конференций, создание лабораторий и т. д. Такая поддержка способствует привлечению и удержанию талантливых ученых и исследователей.

Разработка и внедрение системы стимулирования инновационной активности позволят повысить вовлеченность профессорско-преподавательского состава в научно-исследовательскую деятельность.

В целях подготовки конкурентоспособных кадров, способных работать в условиях высокой неопределенности, будут приняты меры по диверсификации образовательных услуг и внедрению новых форматов обучения.

Университет будет реализовывать комплекс образовательных программ бакалавриата, магистратуры и докторантуры, которые обеспечат подготовку наиболее востребованных кадров. Будет сформирован национальный портфель образовательных программ и обеспечиваться высокая удовлетворенность стейкхолдеров выпускниками Университета.

Университет, как многопрофильный образовательный и научно-исследовательский центр, осуществит максимальный вклад в формирование человеческого (интеллектуального) потенциала страны, подготовку профессиональных кадров, способных работать на передовом крае исследований и технологий.

## **7. Оценка результатов и эффективности**

Политика предусматривает систему мониторинга и оценки результатов научных проектов. Это позволяет определить эффективность инвестиций и корректировать стратегию финансирования в зависимости от полученных результатов.

В целях повышения исследовательских компетенций преподавателей и обучающихся будут организованы тренинги по использованию комплексных методов научных исследований и обучению навыкам подготовки научных публикаций и заявок на гранты с привлечением ведущих экспертов из казахстанских и международных организаций.

Создание интернет-платформы по продвижению научных результатов позволит повысить инвестиционную привлекательность и востребованность исследовательских проектов Университета.

На регулярной основе будет проводиться оценка влияния результатов научных исследований Университета на социально-экономическое развитие страны.